

TOPLEGAL

Review

DAL 2004 IL MERCATO LEGALE

ANNO XVII - N. 2 - febbraio/marzo 2021 - www.toplegal.it

Tutti i movimenti del Lateral Monitor
Il nuovo TopLegal Italy Index
Ricerca Amministrativo e Tmt
Le lezioni del caso Jones Day
Le capacità non tecniche essenziali
Anteprima TopGC2020



Passaggi imperfetti

Tra fusioni e nuove insegne
il partner rimane senza equity

TopLegal Consulting



TopLegal Consulting trasforma i dati in informazioni. Il nostro business intelligence fornisce una preziosa leva competitiva per ottimizzare lo Studio, il rapporto con i clienti e le opportunità di mercato. Comunicazione, marketing e business development potranno essere guidati da una chiara progettualità costruita sulla realtà. La nostra squadra ha una formazione in psicologia aziendale e giurisprudenza con trascorsi nei maggiori istituti di ricerca e negli studi legali internazionali.

ITALIAN DESK

La via del Continente

Infrastrutture, auto, fashion e sanità hanno attratto investitori italiani assistiti in Francia, Germania, Spagna, Portogallo, Polonia e Slovenia dalle boutique del network Omnia

di Massimo Morici



L'INTERNAZIONALIZZAZIONE ALL'INTERNO dell'Unione europea è una via obbligata per molte imprese italiane. Terza economia del pianeta, dopo Cina e Usa, nell'Unione oltre il 64% degli scambi commerciali avviene tra i Paesi membri, grazie a un processo di integrazione che ha creato in trent'anni un mercato unico stimato in 16.400 miliardi di euro (Pil della Ue pre-Brexit; fonte Eurostat). Il mercato comune, pur nella diversità normativa dei diversi 27 Paesi che formano la Ue, spinge sempre più aziende a guardare oltre confine. Le opportunità non mancano: infrastrutture, delocalizzazioni e privatizzazioni nei Paesi dell'Est; meccanica di alta gamma, tecnologia, finanza e life sciences nel centro e nord Europa; distretti industriali specializzati, moda, start-up e immobiliare nei Paesi del sud. L'offerta di servizi legali europea per restare competitiva in questo scenario ha cercato di privilegiare le alleanze tra studi locali, una soluzione che ha permesso di superare le barriere linguistiche e culturali (sono 24 le lingue ufficiali nell'Unione) e di adattarsi con maggiore efficacia ai diversi approcci all'imprenditorialità presenti nei diversi Paesi. Un esempio di questo tipo è il network **Omnia**, nato nel 2015 per raggruppare gli Italian desk di 17 studi presenti in tutto il mondo, con cui TopLegal ha avviato un percorso di indagine in quattro puntate (si veda in merito la prima, "Porta d'accesso privilegiata", dedicata alle piazze finanziarie di Regno Unito, Svizzera, Malta e Lussemburgo, su TopLegal Review, nr. dicembre/gennaio 2021).

Sei studi del network sono basati appunto nelle principali economie dell'Europa continentale: **Bar tolome & Briones** in Spagna, **Odi** in Slovenia, **Paolo Pozzan Advogados** in Portogallo, **Racine** in Francia, **Skw** in Germania e **Wkb** in Polonia.

Dentro la "core" Europe

A spingere le imprese italiane in Francia (secondo partner commerciale per l'Italia) oggi sono soprattutto le opportunità offerte da un'economia avanzata. «La maggior parte degli investimenti italiani riguardano i centri decisionali e la produzione.

Allearsi tra studi locali per adattarsi ai diversi approcci all'imprenditorialità Ue

C'è stato un forte aumento dei progetti di ricerca e sviluppo, raddoppiati tra il 2018 e il 2019. Oggi rappresentano il 13% degli investimenti in R&S, soprattutto nelle rinnovabili, macchinari e nelle attrezzature», ha spiegato a TopLegal Carla Di Fazio Perrin dell'Italian desk di Racine. Su questo versante, Racine ha assistito il gruppo **Psa** negli anni della fusione con **Fca** (oggi **Stellantis**) e **Saft** (gruppo **Totale**) nell'iter che ha portato all'approvazione da parte della Commissione europea, il 9 dicembre 2019, di aiuti pubblici per un totale di 3,2 miliardi di euro relativi al più grande progetto di comune interesse europeo (Piiec) nel settore delle batterie per veicoli elettrici. Ancora più forti sono i legami industriali con la Germania, il primo partner commerciale. Il nostro Paese è inoltre uno dei principali fornitori dell'industria auto tedesca che, senza componenti italiani, come visto dopo il primo lockdown di marzo 2020, non può lavorare. «I rapporti tra i due Paesi continueranno a essere molto intensi anche in futuro per la filiera alimentare, per le macchine industriali, la moda e la componentistica», ha detto a TopLegal Marion Anzinger, partner di Skw.

Tra i nuovi settori che attraggono investimenti esteri, il tech e il life science, grazie a un'intensa attività di R&S. La ricerca del vaccino per il Covid-19 della **Pfizer** è stata svolta dalla tedesca **Biontech** di Magonza. In quest'area Skw ha assistito nel 2019 l'italiana **Kos**, società controllata da **Cir** e **F2i**, nell'acquisto di **Charleston**, operatore tedesco nella fornitura di servizi residenziali per anziani non autosufficienti, con 47 sedi e oltre 4.000 posti letto (90 milioni di euro).

Gli appalti a est

Satellite della Germania, la Polonia vanta un rapporto storico con gli imprenditori italiani, a partire

Le operazioni più significative degli Italian desk nel 2018 - 2020

Mandati seguiti dagli studi del network Omnia in Francia, Germania, Polonia, Portogallo, Slovenia e Spagna

Studio	Paese	Operazione	Assistita	Settore	Valore (dati in mln di euro)
Bartolome & Briones	Spagna	Assistenza legale, fiscale e labour a un gruppo italiano nel settore fashion per la creazione della struttura di distribuzione in Spagna	n.d.	Moda	n.d.
Odi	Slovenia	Consulenza nella gara pubblica per l'introduzione del sistema di pedaggio elettronico sulle autostrade slovene	Autostrade per l'Italia	Infrastrutture	120
P.Pozzan	Portogallo	Assistenza giuridica e fiscale per la creazione di una JV tra un'azienda lombarda e un'impresa locale nella gara per la fornitura di servizi aeronautici al governo portoghese	n.d.	Aeronautica	n.d.
Racine	Francia	Assistenza nell'approvazione da parte della Commissione europea di aiuti per il più grande progetto europeo nel settore delle batterie per veicoli elettrici	Psa - Fca	Auto	3.200
Skw	Germania	Acquisizione di Charleston, operatore tedesco di servizi residenziali per anziani non autosufficienti (47 sedi e oltre 4.000 posti letto)	Kos	Sanità	90
Wkb	Polonia	Assistenza in gare ed esecuzione di appalti pubblici, incluso contenzioso	Webuild	Infrastrutture	800

Fonte: rielaborazione TopLegal su dati forniti dagli studi

dalla prima fabbrica aperta dalla Fiat nel 1920. Tuttavia, gli impianti Fca in Polonia sono tra i più performanti d'Europa per il gruppo, inoltre ad attrarre l'industria tricolore è oggi una politica economica particolarmente favorevole alla manifattura. «Per gli investimenti produttivi, il sistema governativo delle zone economiche speciali consente alle imprese di ricevere rilevanti aiuti pubblici», ha sottolineato Domenico Di Bisceglie, partner di Wkb. «Diverse opportunità – ha aggiunto – per le imprese italiane si stanno aprendo anche nel mercato delle nuove tecnologie». Sono presenti in Polonia **Brembo**, **Indesit** e **Marcegaglia**, anche con i loro subfornitori, **Leonardo** (già Finmeccanica), **Unicredit**, **Intesa Sanpaolo** e **Banca Ifis**. Negli ultimi anni, oltre alla delocalizzazione in altri settori, come nautica, food (**Ferrero**) e materiali industriali (**Pirelli**, **Mapei**, **Zignago**), l'area più promettente per gli affari sono gli appalti pubblici. Qui Wkb vanta clienti italiani importanti, tra cui **Webuild** (già Salini Impregilo), **Toto Costruzioni** e **Vianini**. Nella gestione delle vicende societarie e dei contenziosi, ha assistito negli ultimi due anni le italiane **Aps Engineering Company**, **Inail**, **Mermec**, **Sace Bt**, **Seven** e **Solari di Udine**. La corsa alle infrastrutture e una nuova ondata di privatizzazioni continua ad attrarre investimenti dall'Italia anche nella vicina Slovenia, porta d'accesso a tutti i Paesi balcanici, come ha spiegato a TopLegal Branko Ilić, partner di Odi. Fonte di mandati internazionali, anche dall'Italia, per gli studi locali sono i contenziosi finanziari legati al bail-in sloveno. Odi in questa vicenda ha assistito **Fondazione Cassa di Risparmio di Imola** di fronte ai tribunali sloveni, inclusa la rappresentanza alla Corte costituzionale e alla Corte di giustizia della Ue. Lo studio negli ultimi due anni ha assistito anche Intesa Sanpaolo nella vendita dei crediti verso uno dei più grandi retailer regionali e **Autostrade per l'Italia**, con la slovena **Cetis**, nella gara pubblica per l'introduzione del sistema di pedaggio elettronico sulle autostrade, inclusa la rappresentanza nella procedura della revisione (120 milioni di euro). Tra i clienti italiani di

Odi, **Luxottica**, **System logistic** e **International global trading**.

Le occasioni nel sud Europa

Passando all'Europa meridionale, Spagna e Portogallo sono tornate a suscitare l'interesse degli investitori tricolore nell'energy, nella finanza, nel manifatturiero e nella moda. Il mercato delle rinnovabili in terra iberica, come ha ricordato a TopLegal Paolo Ronco, of counsel di Bartolome & Briones, è ripartito dopo il crollo del 2013-2014 provocato dal taglio agli incentivi imposto dal governo Zapatero, una decisione che continua a coinvolgere il Regno in procedure di arbitrato internazionale con investitori stranieri. Ronco ha aggiunto che ad attrarre capitali esteri oggi, accanto ai beni di consumo e all'immobiliare commerciale, c'è anche lo sviluppo del tech spagnolo, grazie a un vivace ecosistema di start-up, nate come spin-off universitari, soprattutto fintech e cyber security. Lo studio, in particolare, negli ultimi due anni ha assistito una banca italiana nell'acquisizione di una fintech iberica e un noto gruppo italiano fashion per la creazione della struttura di distribuzione in Spagna con la relativa assistenza legale, fiscale e labour. Diverso è lo scenario del Portogallo. Il Paese atlantico rappresenta uno sbocco naturale per le Pmi italiane, grazie a un tessuto produttivo in alcuni specifici settori (ceramica, pelletteria, abbigliamento e calzature) del tutto simile a quello di analoghi distretti italiani. Manodopera specializzata, ma a costi inferiori, ha alimentato la spinta alla delocalizzazione e all'acquisizione di fornitori portoghesi da parte di aziende italiane negli ultimi anni, come ha raccontato a TopLegal Paolo Pozzan, name partner di P. Pozzan Advogados. Altre opportunità per le imprese italiane provengono dai servizi e dalla finanza (le **Generali** nel 2019 hanno acquisito **Seguradoras Unidas e Advancecare**). Lo studio ha assistito un'azienda lombarda del settore aeronautico per la costituzione di un veicolo portoghese e la partecipazione, in joint venture con un'azienda portoghese, a un bando di concorso internazionale (vincitore), per fornitura di servizi aeronautici pluriannuali al governo. ■



Omnia: il primo network italiano di studi legali indipendenti all'estero.

Avvocati in 17 Paesi per una consulenza in tutte le aree del diritto d'impresa.

Omnia è il primo network di studi legali indipendenti dotati di un **Italian Desk specializzato**, con **professionisti di madre lingua italiana** qualificati nel Paese estero dove operano.

Il network Omnia si pone come **ponte strategico** tra l'Italia e i **17 Paesi** in cui è presente offrendo consulenza legale multidisciplinare nelle **principali economie mondiali** per i clienti italiani.

I singoli Desk Omnia operano in **tutte le aree del diritto di impresa**, fornendo consulenza legale in diritto commerciale, diritto societario, fiscalità, contenzioso e real estate.



www.omniadesks.it



BARTOLOME & BRIONES

Global Legal Advice

MADRID · BARCELONA

www.bartolomebriones.com

info@bartolomebriones.com





ODI Law

ODI Law ODI Law

ODI Law

ODI Law

ODI Law

ODI Law ODI Law

ODI Law

www.odilaw.com





PAOLO POZZAN

ADVOGADOS

Lo Studio legale Portoghese
dal **DNA** Italiano

Lo Studio Legale Paolo Pozzan Advogados, avvalendosi della collaborazione di avvocati, commercialisti, revisori dei conti e consulenti, si propone come studio legale di riferimento nel panorama giuridico portoghese, assicurando una assistenza a 360°, rapida, efficiente ed in lingua italiana ad aziende, imprenditori e privati.

OPORTO

Av. Marechal Gomes da Costa 630
4150-355 Porto
Tel: +351 2260 646 39 / 226 169 336

LISBONA

Rua Sampaio Pina 58 - 3º esq.
1070-250 Lisboa
Tel: +351 213 888 294

www.paolopozzan.com | info@paolopozzan.com

Fondato nel 1981, Racine è riconosciuto come uno dei più importanti studi legali indipendenti francesi. Con oltre 200 professionisti, 74 soci, e 7 uffici in Francia e all'estero, offre assistenza in tutte le specializzazioni del diritto d'impresa.

Racine ha partecipato alla creazione di OMNIA, la principale rete mondiale di desk italiani. Lo studio assiste aziende francesi che svolgono attività sul mercato italiano e aziende italiane in Francia, per quanto riguarda gli aspetti giuridici francesi delle loro operazioni e dei loro investimenti in Francia.



Fusioni e acquisizioni,
Diritto societario



Ristrutturazione, prevenzione e
trattamento delle difficoltà



Tassazione



Settore bancario e
finanziario



Diritto pubblico, Urbanistica,
Diritto ambientale



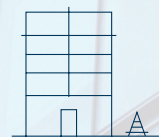
Lavoro



Assicurazioni



Proprietà intellettuale / Tecnologia
dell'informazione e Protezione dati



Settore immobiliare
ed edilizia



Concorrenza, Distribuzione,
Contratti



Agroalimentare



Capitale privato

We value continuity. As we shape the future.

Eccellenza, flessibilità e tempestività hanno reso SKW Schwarz uno degli studi leader nel panorama legale tedesco. Spicchiamo per le nostre soluzioni sartoriali di assoluta qualità, proposte ai Clienti nel contesto di un rapporto diretto e personale.

Nelle quattro sedi della nostra law firm full service (Berlino, Francoforte, Amburgo, Monaco) operano più di 130 avvocati con una vastissima esperienza nell'assistenza alle imprese in ogni genere di operazione nazionale e internazionale.

Grazie ai nostri gruppi multidisciplinari integrati siamo in grado di gestire casi di qualsiasi entità e complessità. Con prestazioni pionieristiche e di avanguardia, forniamo già oggi soluzioni solide e complete ai problemi giuridici di domani.

La tradizione è la nostra forza, il futuro la nostra passione.

Automotive & Mobility
Banking & Finance
Corporate / M&A
Employment Law
IT & Digital Business
Insolvency & Restructuring
Insurance Law
Intellectual Property
Life Sciences & Healthcare
Litigation,
Arbitration & Mediation
Media & Entertainment
Notaries
Private Clients
Public Law & Regulatory
Real Estate
Tax Law
Trade, Distribution & Logistics

Un partner affidabile in Polonia

Siamo uno studio legale polacco di portata internazionale.

Da anni assistiamo con successo le aziende italiane in tutti gli aspetti delle loro operazioni in Polonia, e le aziende polacche nella loro espansione nel mercato italiano.

Con un team di oltre 100 esperti legali e oltre 20 specializzazioni, siamo in grado di risolvere anche le più complesse questioni legali.

Le opinioni dei nostri clienti, riflesse in numerosi premi e raccomandazioni, confermano l'altissima qualità della nostra consulenza.